



Pertinence : trouver le bon cap

Dossier de presse



Le 1^{er} syndicat des médecins libéraux



Pertinence : trouver le bon cap

Dossier de presse

Introduction	page 5
Programme	page 6
La pertinence, d'autres secteurs en font	page 8
La pertinence, du matin au soir	page 9
La pertinence, ça coûte ou ça rapporte ?	page 10
La pertinence, nouvel ami du médecin, partout !	page 11
Pour tous les médecins, la pertinence ?	page 12
« Sur le Grill » face à la presse	page 13

Contact presse

Dr Jean-Paul Ortiz - président
06 07 86 08 83
jp.ortiz@csmf.org

Relations presse : Stéphanie Chézeaux
01 43 18 88 01 / 06 75 97 43 70
stephanie.chezeaux@csmf.org

La pertinence des soins est au cœur des débats depuis l'arrivée d'Agnès Buzyn au ministère de la Santé. Il s'agit même du premier « chantier » inscrit dans la Stratégie de Transformation du Système de Santé (STSS).

Un soin est pertinent lorsqu'il est approprié, strictement nécessaire, adapté aux besoins et aux attentes du patient, conforme au meilleur standard clinique et pour un résultat optimum. Il s'agit, comme le qualifie la ministre Agnès Buzyn, du « *juste soin, au bon patient, au bon endroit, au bon moment* ».

Les médecins, et plus largement les professionnels de santé, n'ont pas attendu la STSS pour s'engager dans des démarches de qualité et de bonnes pratiques, pour développer la sécurité des soins, améliorer le service rendu au patient et l'efficacité du parcours de soins. C'est ce qui explique sans doute le fort attachement des Français à leur système de santé, bien qu'ils aient le sentiment que la qualité se dégrade ces dernières années¹.

Dans un contexte budgétaire très contraint, la pertinence des soins apparaît comme la panacée pour concilier à la fois maîtrise des coûts, qualité et efficacité des soins. Tout en intégrant plusieurs enjeux : passer d'un modèle de prise en charge des soins aigus à celui d'une prise en charge des pathologies chroniques (près d'un quart des Français sera atteint d'une maladie chronique en 2025) ; permettre l'accès et l'adoption des innovations (technologiques, métier ou organisationnelles) et accorder un véritable rôle au patient qui, mieux informé et plus exigeant, souhaite que sa prise en charge s'intègre dans son projet de vie.

Comment mieux soigner, dépenser mieux et co-construire des solutions entre tous les acteurs (patients, professionnels de santé, établissements, payeurs et régulateurs, industriels)... Voilà au fond sur quoi vont réfléchir les participants à cette 24^e Université d'été de la CSMF. La pertinence est un sujet d'importance pour les médecins libéraux. Quel est leur rôle ? Comment l'améliorer ? Comment s'assurer d'être sur « le bon chemin » en direction d'une plus grande pertinence ?

A quelques jours de l'annonce du « plan santé » par le Président de la République, et pour la première fois, la ministre de la Santé Agnès Buzyn a accepté l'invitation de la CSMF et répondra aux questions des médecins libéraux à l'ouverture du congrès.

Après une introduction par Dominique Le Goudeuc, présidente de la Haute Autorité de Santé, les ateliers et tables rondes exploreront tous les champs de la pertinence : évolutions du métier de médecin et des organisations, nouveaux parcours de prise en charge, définition des indicateurs de mesures et d'évaluation, place du patient et des innovations... Autre temps fort, des acteurs d'autres secteurs, en l'occurrence de La Poste et du *Parisien*, expliqueront comment ils sont entrés dans une démarche de pertinence pour mieux répondre aux besoins des usagers. Enfin, Nicolas Revel, directeur général de l'Assurance Maladie, passera « sur le Grill » et répondra aux questions des journalistes sur les dossiers chauds de la rentrée en santé.

A travers cette 24^e Université d'été, en cette période plus que cruciale pour la médecine libérale, la CSMF fait le choix de se tourner vers l'avenir et d'être un bâtisseur du système de santé de demain.

¹Selon un Baromètre 360 Santé Odoxa pour le Figaro, la satisfaction sur le parcours de soins est passée de 69% en mai 2015 à 49% en mars 2018. Un autre baromètre santé réalisé par OpinionWay pour la société Deloitte en mai 2018 indique que 79% de la population est satisfaite de la sécurité des soins, contre 86% en 2016. La qualité des prestations est appréciée par 77% des personnes interrogées en mai 2018, contre 85 % en 2016.

VENDREDI 14 SEPTEMBRE

16 h 00 - 17 h 30 Accueil par **Jean-Paul ORTIZ**, président de la CSMF *Salle Méditerranée*
Ouverture par **Agnès BUZYN**, ministre de la Santé et des Solidarités
Échanges animés par **Philippe LEDUC**, directeur du Think Tank Economie Santé Les Échos

17 h 30 - 19 h 00 Réunion réservée aux cadres de la CSMF *Salle Méditerranée*

SAMEDI 15 SEPTEMBRE

8 h 50 - 9 h 15 Ouverture de la journée par **Dominique LE GULUDEC**, présidente de la Haute Autorité de Santé (HAS)
Salle Méditerranée

9 h 15 - 10 h 45 Séance plénière *Salle Méditerranée*

La pertinence, d'autres secteurs en font

Experts : **Thierry BORSA**, ancien directeur des rédactions du Parisien
Raphaël TAMPONNET, directeur du développement et des partenariats de la business Unit Silver Economie du Groupe La Poste
Animateur : **Jean-François LEMOINE**, Fréquence M

11 h 15 - 12 h 45 Trois ateliers en parallèle

La pertinence, du matin au soir

1. Pertinence et formation *Salle La Tour Fondue*

Experts : **Pierre GUILLET**, premier vice-président de l'InterSyndicale Nationale Autonome Représentative de Médecine Générale (ISNAR-IMG)
Jean SIBILIA, président de la Conférence des doyens des facultés de médecine
Jean-François THÉBAUT, président du Haut Conseil du Développement Personnel Continu (DPC)
Animateur : **Christian-Michel ARNAUD** – Rapporteur : **Brigitte VIREY**

2. Pertinence et confiance du patient *Salle Bergerie*

Experts : **Matthieu DURAND**, chirurgien urologue au CHU de Nice et fondateur de Planète Med'/ What's up Doc ?
Gérard RAYMOND, président de la Fédération Française des Diabétiques (FFD)
Animateur : **Stéphane ATTAL** – Rapporteur : **Julie MAZET**

3. Pertinence et impact médico-juridique *Salle L'Almanarre*

Experts : **Nicolas GOMBAULT**, directeur général délégué de la MACSF
Francisco JORNET, directeur des services juridiques du Conseil National de l'Ordre des Médecins (CNOM)
Laure SOULIER, Cabinet Auber
Animateur : **Sophie SIEGRIST** – Rapporteur : **Frédéric FOSSATI**

14 h 15 - 15 h 45 Trois ateliers en parallèle

La pertinence, ça coûte ou ça rapporte ?

4. La pertinence est-elle évaluable ? *Salle La Tour Fondue*

Experts : **Catherine GRENIER**, directrice de l'Amélioration de la Qualité et de la Sécurité des Soins, HAS
Edwige PONSEEL, présidente de l'Association des malades atteints de dystonie (Amadys)
Animateur : **Franck DEVULDER** – Rapporteur : **Nadia RUGARD**

5. La régulation comptable est-elle compatible avec la pertinence ? *Salle Bergerie*

Experts : **Thomas BARNAY**, professeur de sciences économiques à l'Université Paris-Est Créteil (Upec)
Annelore COURY, directrice déléguée à la gestion et à l'organisation des soins, CNAM
Animateur : **Dominique PROISY** – Rapporteur : **Andry RABIAZA**

6. L'innovation conduit-elle toujours à la pertinence ? *Salle L'Almanarre*

Experts : **Jean-Yves FAGON**, *délégué ministériel à l'innovation en santé*

David GRUSON, *membre du comité de direction de la Chaire santé de Sciences Po Paris et fondateur d'Ethik-IA*

Animateur : Marc VILLACEQUE – Rapporteur : Christine KOWALCZYK

16 h 00 - 16 h 30 Intervention **Assumed-Scamed** *Salle Méditerranée*

Focus sur les risques « cyber »

Point sur la réforme des retraites

Expert : **Yves DECALF**, *président d'ASSUMED et du SNMCR*

16 h 30 - 17 h 30 Intervention **MACSF** *Salle Méditerranée*

Comment orienter mon épargne suite aux mesures fiscales MACRON ?

Actualité financière, nouveaux placements MACSF, orientations et conseils

Experts : **Eric DUBOS**, *directeur financier MACSF*

Emmanuel RENOUX, *directeur Produits et Services MACSF*

17 h 30 - 19 h 00 Séance plénière *Salle Méditerranée*

La pertinence, nouvel ami du médecin, partout !

Experts : **Jean-Luc BARON**, *président de la Conférence Nationale des Présidents de CME de l'Hospitalisation Privée (CNPCMEHP)*

Luc DUQUESNEL, *président Les Généralistes-CSMF*

Norbert NABET, *directeur général de l'Agence Régionale de Santé de Corse*

Gérard VIENS, *vice-président Alliance Maladies Rares*

Animateur : Olivier MARIOTTE, nile

20 h 00 Apéritif MACSF

21 h 00 Soirée de gala

DIMANCHE 16 SEPTEMBRE

9 h 00 - 10 h 00 Synthèse des ateliers *Salle Méditerranée*

Animateur : Olivier MARIOTTE, nile

10 h 00 - 11 h 30 Table ronde *Salle Méditerranée*

Pour tous les médecins, la pertinence ?

Experts : **Sadek BELOUCIF**, *président du Syndicat National des Médecins des Hôpitaux Publics (SNAM HP)*

Rachel BOCHER, *présidente de l'Intersyndicat National des Praticiens Hospitaliers (INPH)*

Jean-Baptiste BONNET, *président de l'Intersyndicale Nationale des Internes (ISNI)*

Patrick GASSER, *président Les Spé-CSMF*

Animateur : Philippe LEDUC, directeur du Think Tank Economie Santé Les Echos

11 h 30 - 12 h 30 « Sur le Grill » face à la presse *Salle Méditerranée*

Nicolas REVEL, *directeur général de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM)*

Animateur : Philippe LEDUC, directeur du Think Tank Economie Santé Les Echos

12 h 30 Clôture *Salle Méditerranée*

Jean-Paul ORTIZ, *président de la CSMF*

13 h 00 Déjeuner

La pertinence, d'autres secteurs en font

SAMEDI 15 SEPTEMBRE

9 h 15 - 10 h 45 Séance plénière **Salle Méditerranée**

Experts : **Thierry BORSA**, ancien directeur des rédactions du *Parisien*

Raphaël TAMPONNET, directeur du développement et des partenariats de la business Unit Silver Economie du Groupe La Poste

Animateur : Jean-François LEMOINE, Fréquence M

Le milieu médical a déjà initié une démarche qualité inspirée du milieu industriel ou des services. À l'instar des pays étrangers (États-Unis, Canada, etc.), les médecins ont depuis une vingtaine d'années mis en place des processus de certification, accréditation, etc. Aujourd'hui, on lui demande d'aller plus loin en intégrant une démarche de pertinence des soins.

Certains secteurs ont déjà dépassé la simple démarche qualité. Comment appréhendent-ils le sujet de la pertinence ? Est-ce uniquement l'adéquation d'un produit à un marché ? Quelle différence font-ils entre qualité et pertinence ? Comment adapte-t-on la pertinence d'un produit aux attentes des usagers ? Comment équilibrer la réponse industrielle ou de services aux attentes et aux contraintes (nouvelles technologies, sécurité, etc. *versus* prix) ?

Par ailleurs, en médecine, le déficit d'information du patient diminue. Il en est de même dans l'industrie et les services, dont les usagers deviennent des utilisateurs éclairés. L'apport du numérique a en particulier permis cette évolution. En quoi cette situation a modifié les stratégies de vente ? Les clients sont-ils orientés, et comment, vers ce qui paraît le plus pertinent pour eux, ce qui pourrait être gage de satisfaction et donc de pérennité de confiance ?

La mutation du Groupe La Poste vers des nouveaux services, en particulier dans le milieu de la santé, est un exemple particulièrement illustratif. Raphaël Tamponnet, directeur du développement et des partenariats de la business Unit Silver Economie, nous

expliquera comment le groupe est entré dans une démarche de pertinence pour devenir « *un acteur engagé au service des populations* » afin « *d'apporter des réponses concrètes aux enjeux de longévité humaine* ».

Le secteur des médias a dû aussi entrer, à marche forcée, dans une démarche de pertinence, pour s'adapter aux mutations rapides de leur environnement. Le big bang des NTIC (Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication) a bouleversé le marché de l'information et entraîné un changement radical des usages. Comment les entreprises de presse se sont-elles adaptées pour être en adéquation avec leurs publics ? Pour donner « la juste information, au bon public, au bon endroit, au bon moment » ?

Internet a révolutionné l'accès à l'information et les médias ont un rôle de plus en plus important dans la pertinence de l'information en santé. Or, ces informations ne sont pas toujours positives, ou suffisamment claires pour le patient. Comment les médias peuvent-ils accompagner la pertinence en santé ? Comment peuvent-ils aussi au contraire la freiner ? C'est ce que détaillera Thierry Borsa, ancien directeur des rédactions du *Parisien*.

La pertinence, du matin au soir

SAMEDI 15 SEPTEMBRE

11 h 15 - 12 h 45 Trois ateliers en parallèle

1. Pertinence et formation *Salle La Tour Fondue*

Experts : **Pierre GUILLET**, *premier vice-président de l'InterSyndicale Nationale Autonome Représentative de Médecine Générale (ISNAR-IMG)*

Jean SIBILIA, *président de la Conférence des doyens des facultés de médecine*

Jean-François THÉBAUT, *président du Haut Conseil du Développement Personnel Continu (DPC)*

Animateur : *Christian-Michel ARNAUD* – Rapporteur : *Brigitte VIREY*

La formation initiale peut être considérée en partie comme l'articulation entre la compétence technique et le compagnonnage. Elle reste encore aujourd'hui trop souvent hospitalo-centrée, alors que tout le monde s'accorde pour développer la formation en pratique de ville, tant en médecine générale qu'en médecine spécialisée.

Comment enseigner la pertinence dans la formation initiale ?

Comment inculquer et maintenir dans l'esprit des professionnels la « culture » de la pertinence tout au long de leur carrière ?

La recertification est-elle le bon outil pour ce faire ?

2. Pertinence et confiance du patient *Salle Bergerie*

Experts : **Matthieu DURAND**, *chirurgien urologue au CHU de Nice et fondateur de Planète Med' / What's up Doc ?*

Gérard RAYMOND, *président de la Fédération Française des Diabétiques (FFD)*

Animateur : *Stéphane ATTAL* – Rapporteur : *Julie MAZET*

On constate aujourd'hui une perte de confiance vis-à-vis de la médecine. Les patients, mieux informés, se présentent chez leur médecin en demande, avec une demande d'examen voire un diagnostic. Parallèlement, la relation médecin-patient doit évoluer pour devenir un vrai partage éclairé et s'intégrer pleinement au projet de vie.

Comment réagir à ce qu'il faut bien appeler « consumérisme » en renouvelant le discours responsable ? Comment faire cela en confiance respectueuse entre acteurs ? Comment donner une place aux patients dans sa propre prise en charge (partage de risque, observance...) ? Comment aboutir à une évaluation partagée d'une situation médicale entre le médecin et le patient ? Quel est le rôle, voire la responsabilité, des associations de patients ?

3. Pertinence et impact médico-juridique *Salle L'Almanarre*

Experts : **Nicolas GOMBAULT**, *directeur général délégué de la MACSF*

Francisco JORNET, *directeur des services juridiques*

du Conseil National de l'Ordre des Médecins (CNOM)

Laure SOULIER, *Cabinet Auber*

Pour les médecins, la notion de « perte de chance » a fait évoluer l'obligation de moyens vers une pseudo obligation de résultat. La judiciarisation est une crainte souvent reprise pour expliquer le caractère médicalement non justifié d'un certain nombre d'actes, notamment au cours de la phase diagnostic.

Si la pertinence est de répondre aux « attentes » des patients, qui peuvent ne pas correspondre aux référentiels scientifiques, comment ce critère sera-t-il examiné en expertise contentieuse ?

La judiciarisation – supposée grandissante – impose-t-elle la surmédicalisation ? Si oui, comment et pourquoi ? Comment la pertinence peut-elle être prise en compte dans un cadre contentieux ?

La pertinence, ça coûte ou ça rapporte ?

SAMEDI 15 SEPTEMBRE

14 h 15 - 15 h 45 Trois ateliers en parallèle

4. La pertinence est-elle évaluable ? *Salle La Tour Fondue*

Experts : **Catherine GRENIER**, directrice de l'Amélioration de la Qualité et de la Sécurité des Soins, HAS

Edwige PONSEEL, présidente de l'Association des malades atteints de dystonie (Amadys)

Animateur : Franck DEVULDER – Rapporteur : Nadia RUGARD

L'évaluation est nécessaire dans la mise en œuvre de tout processus. Quels moyens avons-nous en l'état actuel pour mesurer la pertinence ? La pertinence est-elle plus mesurable à travers une évaluation des résultats ou une évaluation des procédures ? Sur la base de quels indicateurs ? Quels acteurs doivent élaborer ces indicateurs ?

La pertinence des soins est une notion évolutive, car un soin pertinent hier peut ne plus l'être aujourd'hui du fait de l'évolution des connaissances, des techniques et de l'organisation des soins. Elle ne peut être évaluée qu'à moyen voire long terme. Comment prendre en compte cette temporalité sans que l'évaluation ne perde de sens ? Une fois l'évaluation réalisée, comment implémenter les résultats pour faire évoluer les pratiques ?

5. La régulation comptable est-elle compatible avec la pertinence ? *Salle Bergerie*

Experts : **Thomas BARNAY**, professeur de sciences économiques à l'Université Paris-Est Créteil (Upec)

Annelore COURY, directrice déléguée à la gestion et à l'organisation des soins, CNAM

Animateur : Dominique PROISY – Rapporteur : Andry RABIAZA

La notion de pertinence a toujours été associée à la notion d'économie, tant dans l'esprit des tutelles que le ressenti des professionnels. Il y a un consensus sur l'idée que les progrès en termes de pertinence devraient permettre une économie du fait d'une diminution des coûts de non-qualité.

En parallèle, la notion de « valeur » qui se développe aujourd'hui met en rapport la qualité des résultats qui comptent pour le patient et le coût pour y parvenir. Par ailleurs, la tarification actuelle dans le monde li-

béral comme hospitalier est réputée au mieux productiviste, au pire inflationniste, et de ce fait opposée à la notion de pertinence.

La notion de valeur est-elle un terme nouveau pour exprimer ce qui était appelé « maîtrise médicalisée » ? Sinon, la maîtrise médicalisée a-t-elle toujours du sens dans un contexte de recherche de pertinence des soins ? Comment imaginer un modèle tarifaire qui pousse à la pertinence et maintiennent l'intérêt à agir des professionnels ?

6. L'innovation conduit-elle toujours à la pertinence ? *Salle L'Almanarre*

Experts : **Jean-Yves FAGON**, délégué ministériel à l'innovation en santé

David GRUSON, membre du comité de direction de la Chaire santé de Sciences

Po Paris et fondateur d'Ethik-IA

Animateur : Marc VILLACEQUE – Rapporteur : Christine KOWALCZYK

Les progrès technologiques (innovations thérapeutiques, robotisation, algorithmes, intelligence artificielle...) sont de plus en plus rapides et peuvent laisser croire que la « médecine des 7P » deviendra bientôt une réalité.

Préventive, prédictive, personnalisée et de précision, elle sera aussi de plus en plus partagée, protocolisée et... pertinente. Est-ce exact ? Inexorable ? Quelle place dans ce contexte pour la transgression ? Quelle marge de manœuvre pour le médecin ? La pertinence est-elle un frein à l'innovation ?

La pertinence, nouvel ami du médecin, partout !

SAMEDI 15 SEPTEMBRE

17 h 30 - 19 h 00 Séance plénière *Salle Méditerranée*

Experts : **Jean-Luc BARON**, président de la Conférence Nationale des Présidents de CME de l'Hospitalisation Privée (CNPCMEHP)

Luc DUQUESNEL, président Les Généralistes-CSMF

Norbert NABET, directeur général de l'Agence Régionale de Santé de Corse

Gérard VIENS, vice-président Alliance Maladies Rares

Animateur : Olivier MARIOTTE, nile

Le concept de pertinence des soins doit dépasser les hautes sphères des instances décisionnelles et, au contraire, trouver une application concrète dans l'exercice médical sur le terrain et au quotidien. Comment les médecins peuvent-ils concrètement développer les axes nécessaires à la pertinence sur un territoire ?

De nombreux paramètres sont à prendre en compte : les évolutions technologiques, organisationnelles, l'évaluation sur la base d'indicateurs scientifiques, de procédures et d'indicateurs correspondant aux attentes des patients. Comment, au travers de tous ces éléments, le médecin peut-il parvenir à mettre en place les leviers de la pertinence ?

Par quelles organisations collectives ? Une Maison de Santé Pluriprofessionnelle (MSP), une Communauté Professionnelle de Territoire de Santé (CPTS), l'exercice en hospitalisation privée vont-ils tout résoudre ?

Un bon management induit-il forcément de la pertinence ?

La pertinence est-elle l'enjeu d'un parcours de soins cohérent ?

Par quelles actions sur les conduites diagnostiques et thérapeutiques ? Avec quels incitatifs ?

Pour tous les médecins, la pertinence ?

DIMANCHE 16 SEPTEMBRE

10 h 00 - 11 h 30 Table ronde *Salle Méditerranée*

Experts : **Sadek BELOUCIF**, président du Syndicat National des Médecins des Hôpitaux Publics (SNAM HP)
Rachel BOCHER, présidente de l'Intersyndicat National des Praticiens Hospitaliers (INPH)
Jean-Baptiste BONNET, président de l'Intersyndicale Nationale des Internes (ISNI)
Patrick GASSER, président Les Spé-CSMF

Animateur : *Philippe LEDUC*, directeur du Think Tank Economie Santé Les Echos

La pertinence des soins repose sur une responsabilité individuelle et collective, à laquelle chaque praticien adhère, mais qui ne pourra s'exercer que si tous participent activement. Peut-on être pertinent tout le temps et de la même façon ? Comment concrétiser la pertinence dans le parcours de soins et dans la coordination ?

Pour y parvenir, il sera nécessaire de faire disparaître les tensions qui existent historiquement et culturellement entre les différents acteurs du système de soins : hôpital/ville, public/privé, médecin de premier recours/médecin de second recours...

Comment préparer l'avenir dans un contexte qui risque d'ajouter des tensions complémentaires (infirmières de pratiques avancées, exercice médical partiel...) ? Faut-il, et si oui comment, apaiser ces tensions pour aboutir à un seul et même objectif collectif : la pertinence au profit du patient, quel que soit le médecin qui le prend en charge tout au long de son parcours de soins.

« Sur le Grill », face à la presse

DIMANCHE 16 SEPTEMBRE

11 h 30 – 12 h 30 « Sur le Grill » face à la presse *Salle Méditerranée*

Nicolas REVEL, directeur général de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM)

Animateur : Philippe LEDUC, directeur du Think Tank Economie Santé Les Echos

Pour la première fois, Nicolas Revel sera « sur le Grill » de l'Université d'été de la CSMF et répondra aux questions des journalistes présents. L'occasion d'interroger le directeur de la CNAM sur sa vision en matière de pertinence, lui qui a estimé récemment le coût de la « non-qualité » à 40 milliards d'euros par an.

Pour l'Assurance Maladie, qui veille à la régulation des dépenses du système de santé, les leviers de la pertinence sont d'abord des moyens d'intervenir sur le volume des soins. Ainsi, le protocole 2018-2020 signé entre l'Union nationale des caisses d'assurance maladie (Uncam) et la Fédération Nationale des Médecins Radiologues (FNMR) repose majoritairement sur des actions de pertinence afin de réduire la croissance du volume des actes, et donc, tourner le dos aux baisses tarifaires autoritaires.

Quels sont les leviers complémentaires pour favoriser la pertinence des soins ? Comment la mettre en place et accompagner les professionnels de santé dans cette démarche ? Les médecins libéraux doivent-ils se doter eux-mêmes d'indicateurs d'évaluation de la pertinence des actes ?

Alors que la progression de l'Objectif national des dépenses d'assurance maladie (Ondam) resterait fixée à 2,3% en 2019, comme en 2018, ce temps fort sera aussi l'occasion d'aborder les autres sujets de la rentrée : réforme du système de santé, projet de loi de financement de la Sécurité Sociale 2019...



Écueil de Gaban

Club Belambra
« Les Criques »

Pointe du Bouvet

Île de la Tour Fondue

CSMF
Confédération des Syndicats Médicaux Français



**24^e UNIVERSITÉ
D'ÉTÉ
HYÈRES 2018**

14 15 16 SEPT.

Club Belambra « Les Criques »
Presqu'île de Giens
406 avenue de l'Estérel
83400 Hyères-les-Palmiers
Tél. 04 94 58 21 51

CSMF
Confédération des Syndicats Médicaux Français



Le 1^{er} syndicat des médecins libéraux

Confédération des Syndicats Médicaux Français

79, rue de Tocqueville - 75017 PARIS
Tél. 01 43 18 88 00 - Fax : 01 43 18 88 20 - www.csmf.org

PARTENAIRES



ASSUMED



MACSF

sopromed